

Van Assetmanagement Naar Managing Public Space

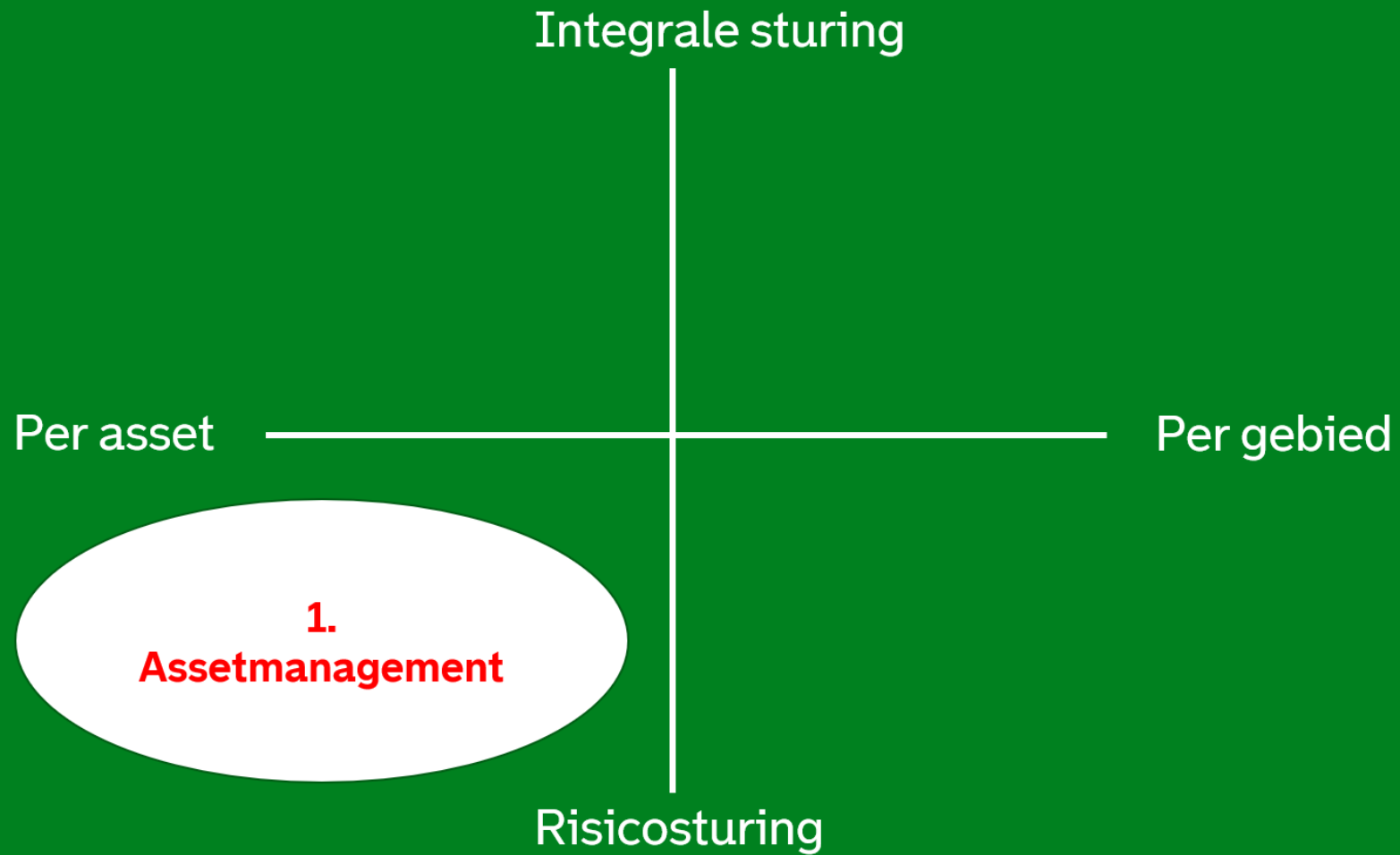


IAM-NL – Wiebe Oosterhoff – 22 juni 2022

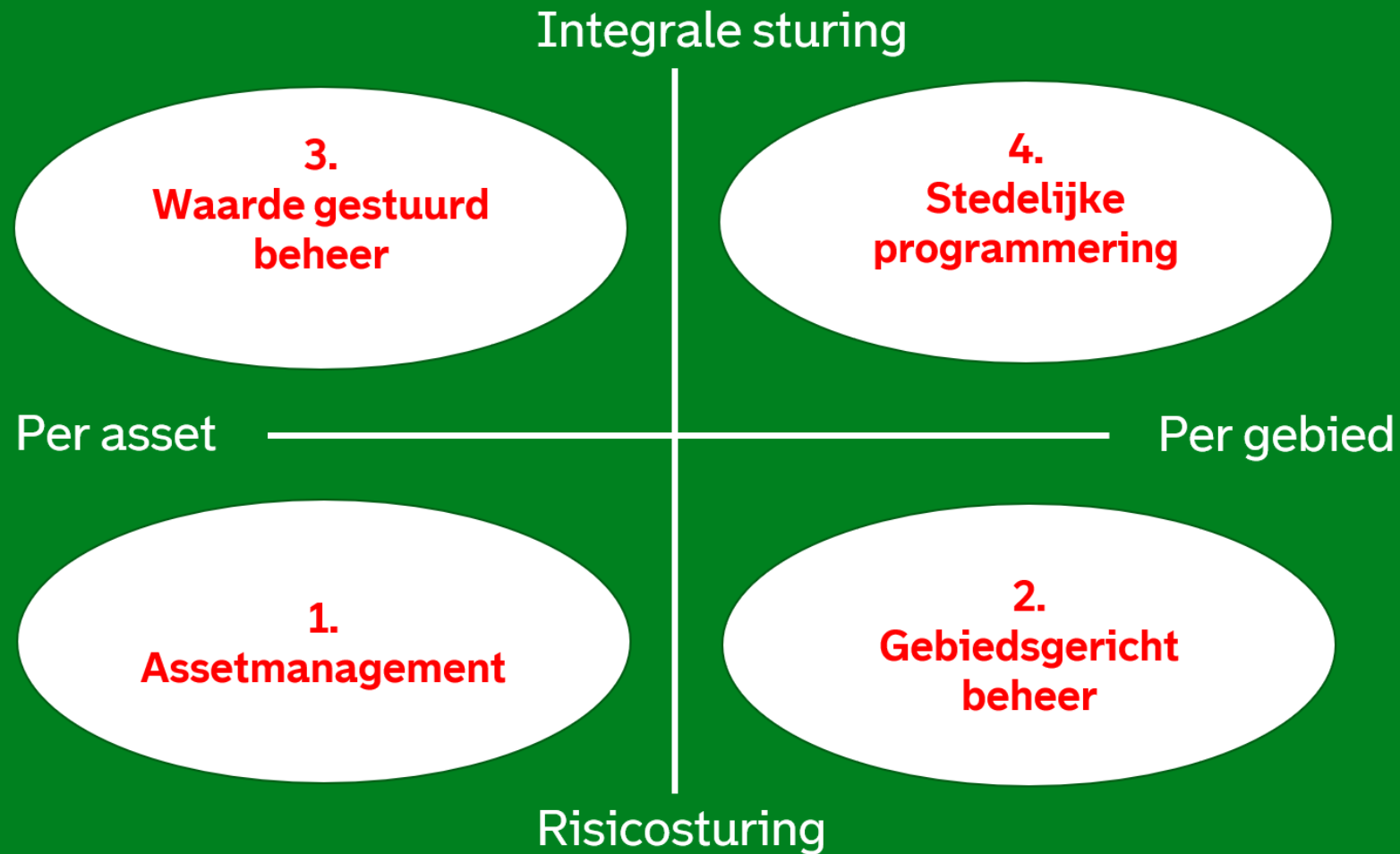


Gemeente
Rotterdam

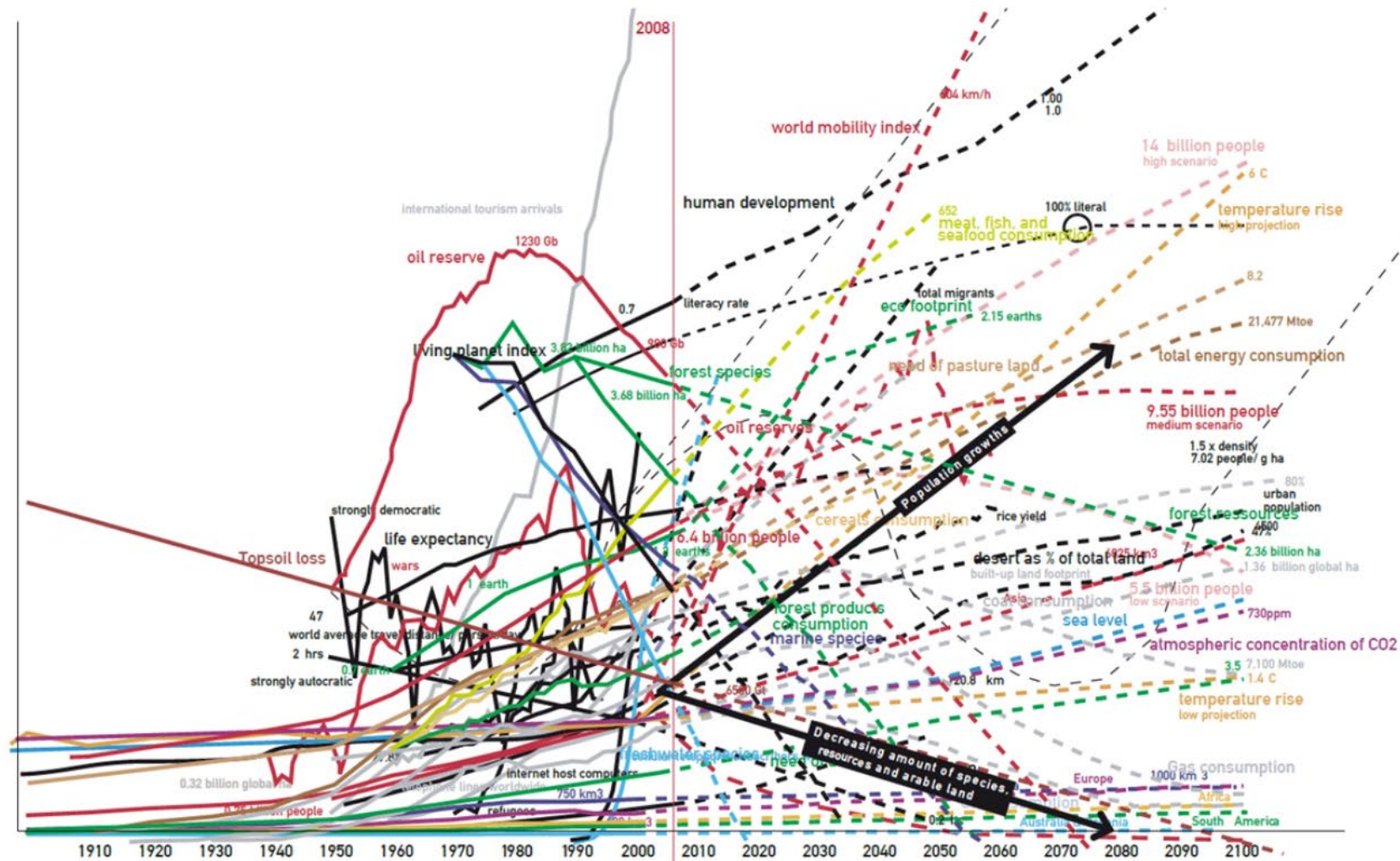
Van Assetmanagement



..... naar Managing Public Space



Veel gelijktijdige ontwikkelingen



1. Het veranderend gebruik van de stad



Intensiever en gevarieerder gebruik

Steeds meer partners

Extremer gedrag

24/7 Maatwerk

Plekmanagement

2. De veranderende stad



CO2 en Stikstofreductie

Klimaatadaptatie

Energietransitie

Circulariteit

Mobiliteitstransitie

Biodiversiteit

Aanpassen vitale systemen

Meer groen minder steen

3. De verdichtende stad



Meer woningen

Meer werk

Meer voorzieningen

Meer evenementen

Meer toeristen

Uitbreiden vitale systemen

Aanpassen onder- en bovengrond

4. De slimmere stad



Beeldherkenning

Crowdmanagement

Digital twins

3D-registraties

Toename datagestuurd werken

Data als nieuwe asset

Beheer de Toekomst!



NEDERLAND VERANDERT

De komende jaren komen er veel ontwikkelingen op ons af. Ontwikkelingen op het gebied van economie, ruimtelijke ordening, gezondheid, technologie, sociale cohesie en klimaat. Dat heeft grote impact op de openbare ruimte en de gebruikers daarvan.

EN DE BEHEERDER VERANDERT MEE

Beheerders van de openbare ruimte zijn uitvoeringsgericht, hebben verbinding met vrijwel alle actuele beleidsthema's en zien toe op gigantische budgetten, in totaal 15 miljard euro per jaar over heel Nederland.

Beheerders moeten daarom een centrale rol spelen in de vormgeving van de veranderingen waar wij als samenleving voor staan. De positie, het vakmanschap en zijn portefeuille maken de beheerder namelijk bij uitstek geschikt om de vervangings- en transitieopgaven te coördineren.

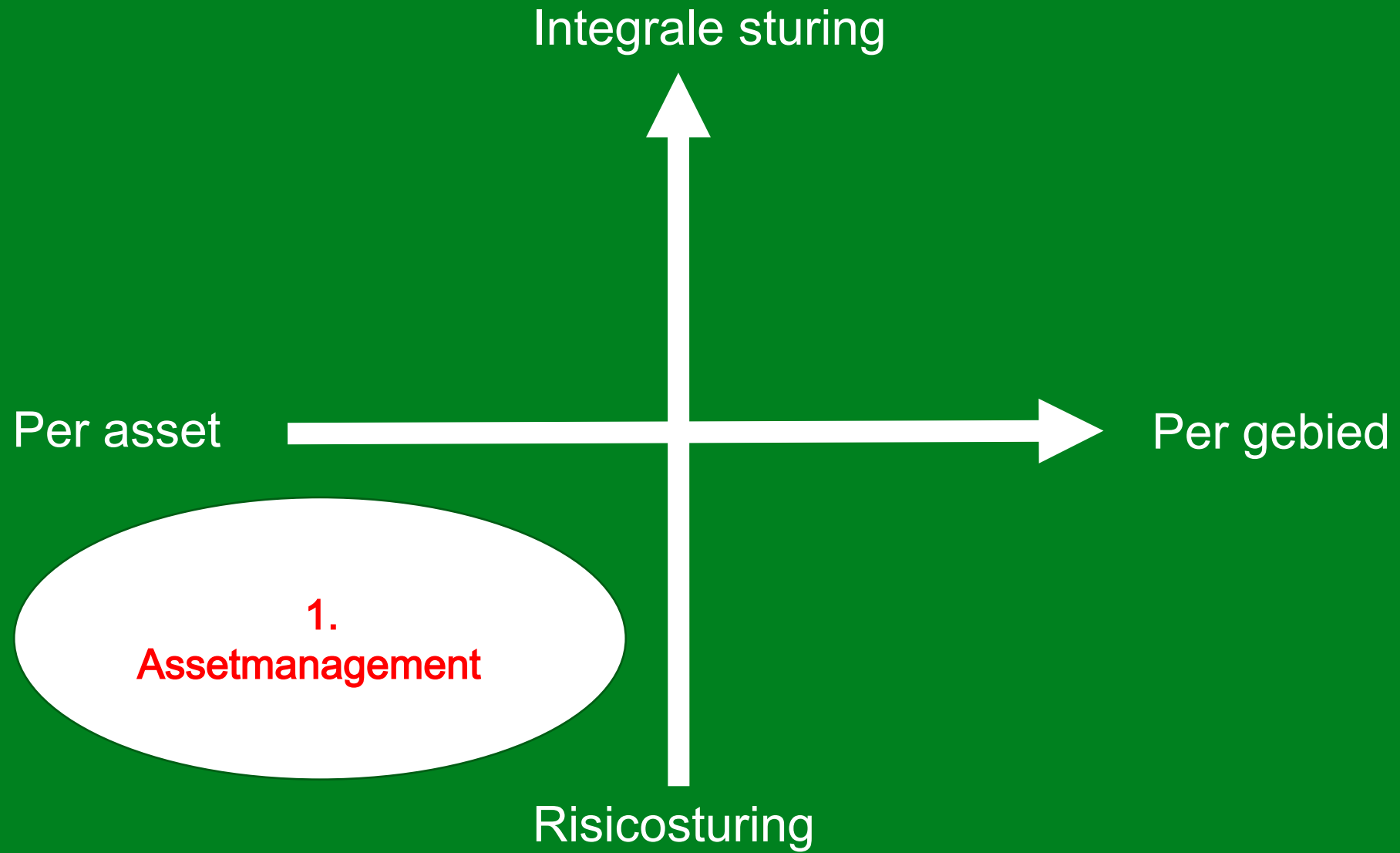
De beheerder kan fungeren als so 'oude vakgebieden' stadsontwikkeling, beheer en onderhoud. De beheerder is de vertaler van opgaven die het gevolg zijn van ontwikkelingen en is vertegenwoordiger in het collectieve denkbeeld.

Leden van de Kopgroep Beheer zijn de gemeenten Breda, Groningen, Haarlem, Leiden, Rotterdam, Zoetermeer en Zwolle

BEHEER IS MEER DAN
BEHOUD VAN HET
BESTAANDE. BEHEER IS
VORMGEVEN VAN
DE TOEKOMST.



ctie is
heer.nl



De beste in Nederland!

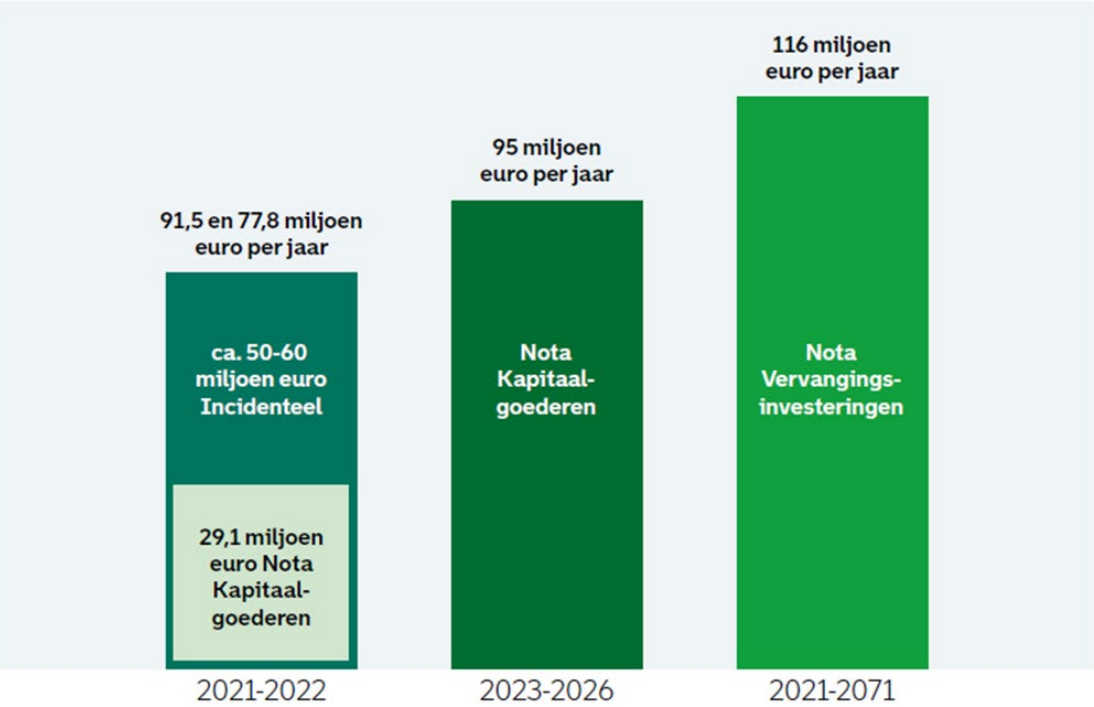


1x4 jaar
Geld

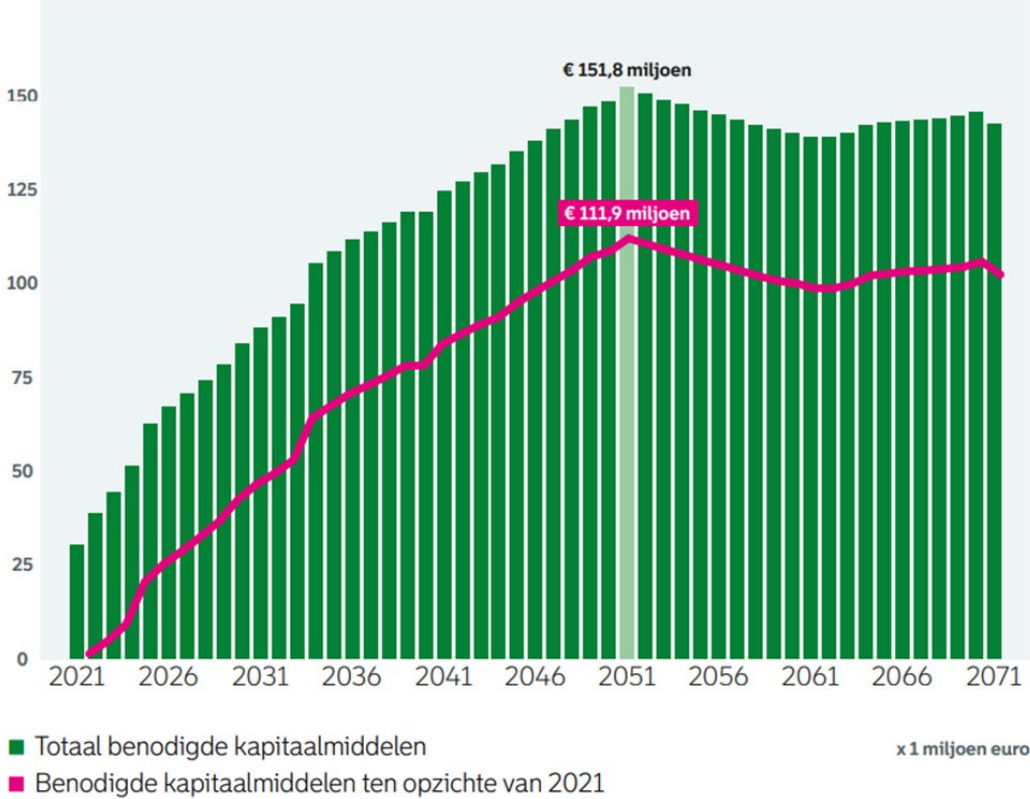
Investerings

5/50 jaar

Benodigde vervangingsmiddelen



Ontwikkeling investeringsmiddelen 2021-2071



Ontwikkeling kapitaallasten 2021-2071

Wat hadden we er aan?

Weten wat je hebt en nodig hebt per asset
Blijve controllers, managers en bestuurders

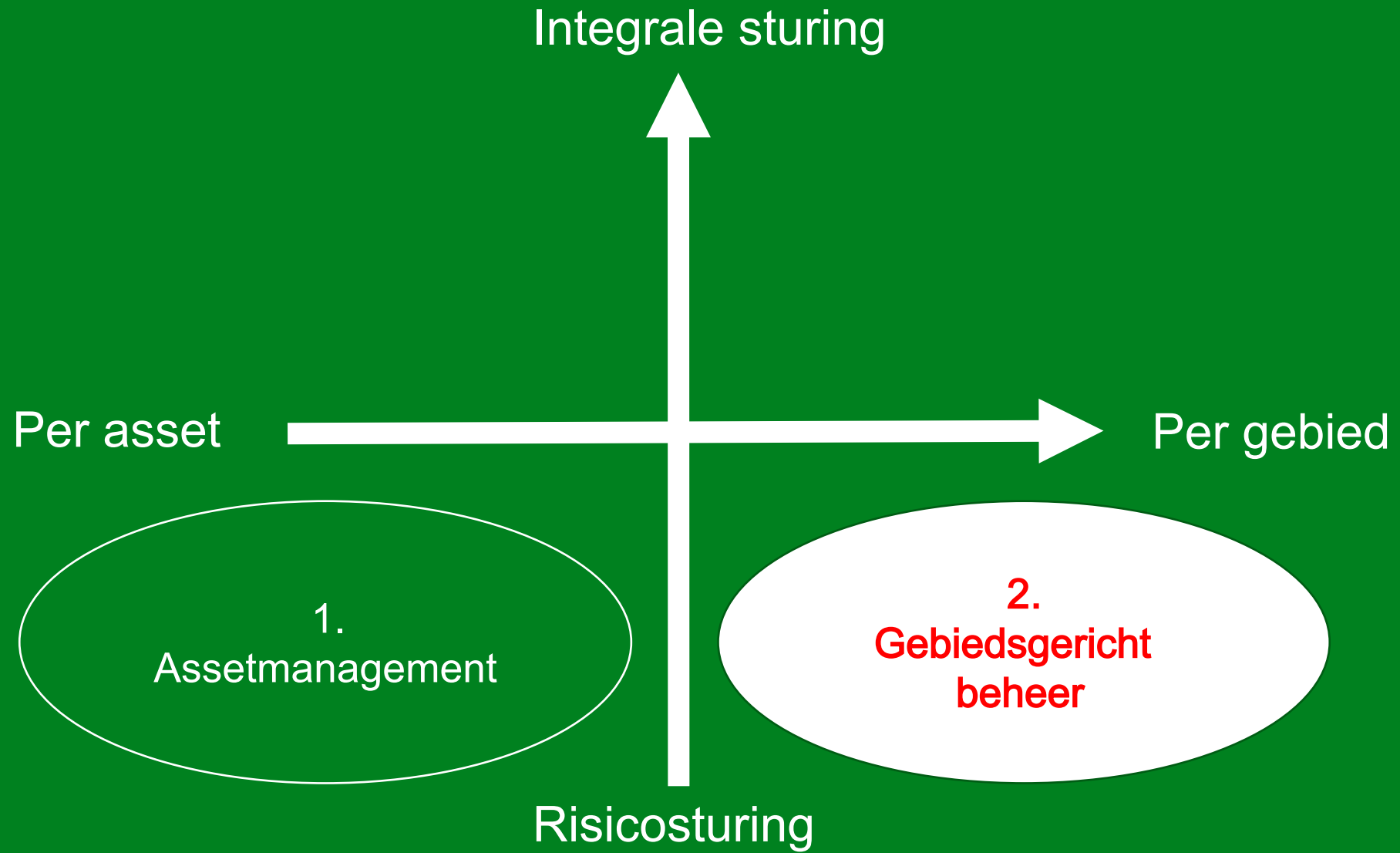
Extra vervangingsmiddelen in periode 2022-2025:

- Toename budget: van 95 naar 115 mln/jaar
- Wegen: van 15,2 naar 31,5 mln/jaar
- Groen: van 3,3 naar 9,7 mln/jaar
- Water: van 2,4 naar 4,1 mln/jaar

Wat hadden we er aan?

Nog niet veel...





De vele lagen van de stad

Winkelstraat



Weg



Skatepark



Stadscentrum



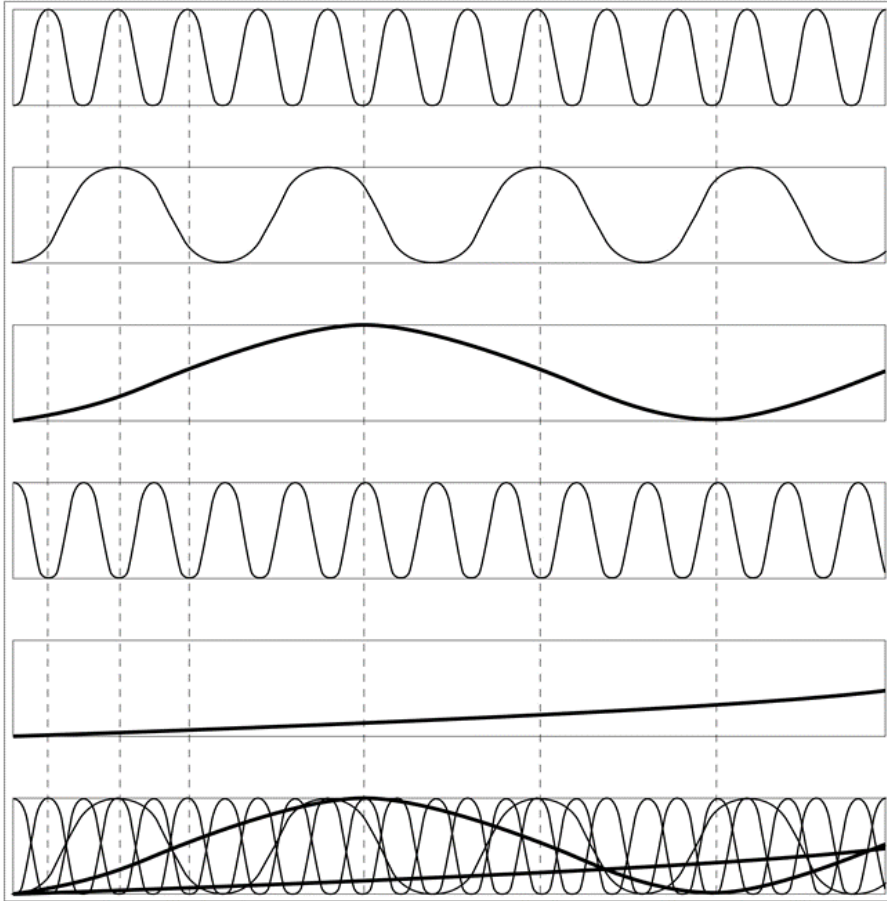
Park



Bos

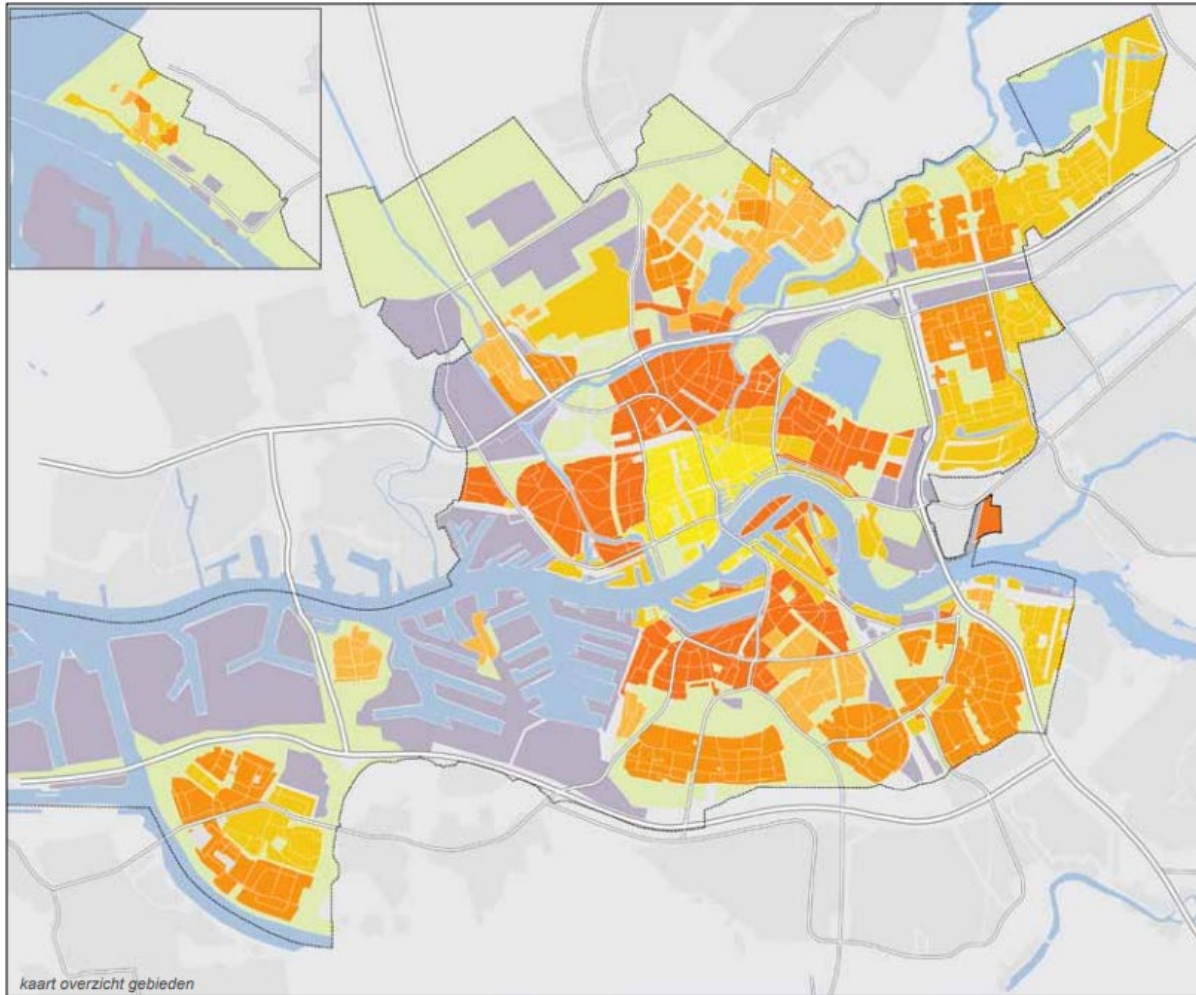


Beheren = omgaan met verschillende ritmes in de stad



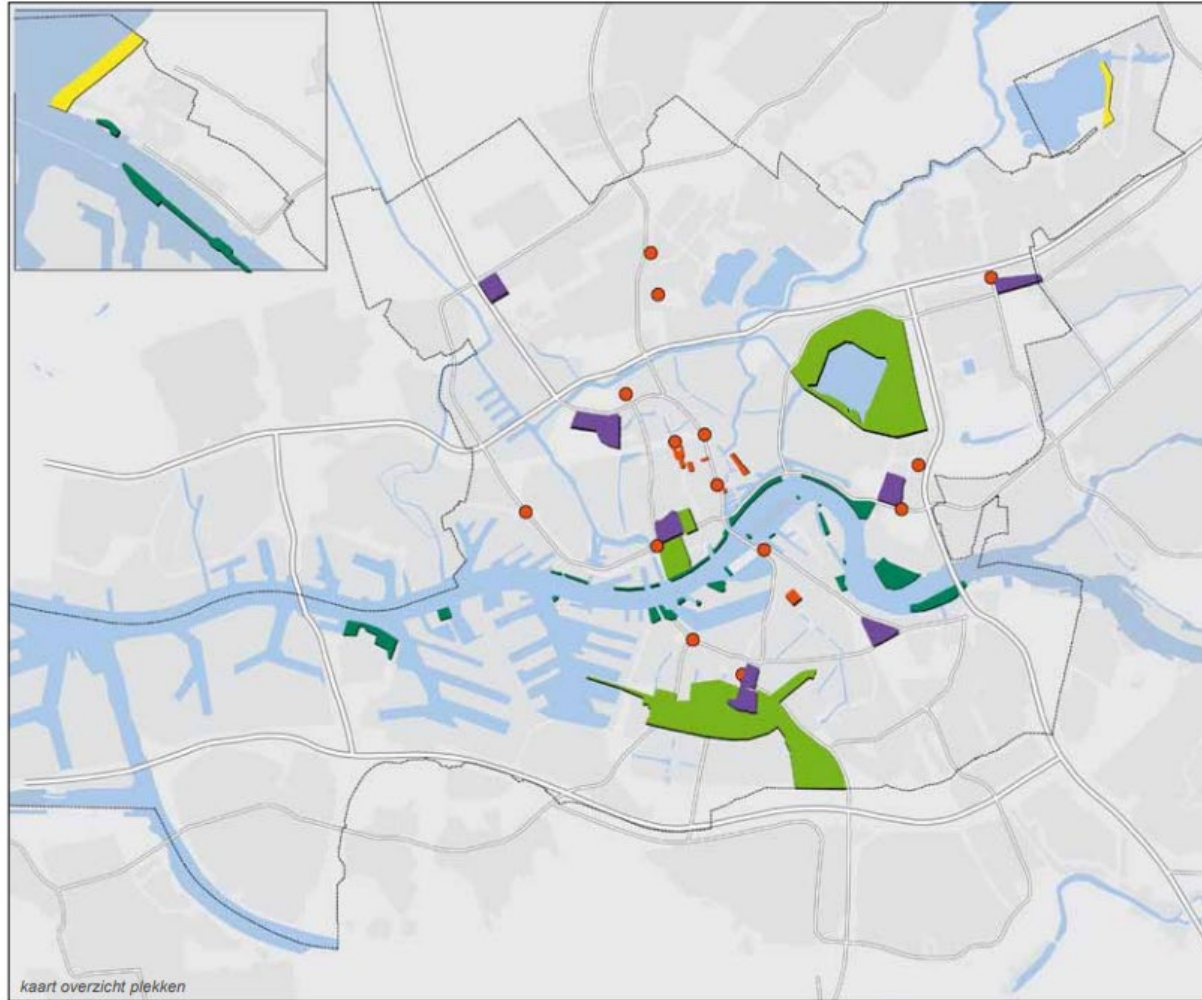
24 uur: gebruik dag/nacht
Week: gebruik werkdagen / weekend
Jaar: gebruik / effect verschillende seizoenen
4 jaar: veranderend gebruik / modes
10 jaar: gemiddelde duur plantermijnen
30 jaar: lichtmasten
60 jaar: riolering
80 jaar: bomen ↑ grootte
.....: tunnels, gebouwde objecten

De woon- en werkgebieden



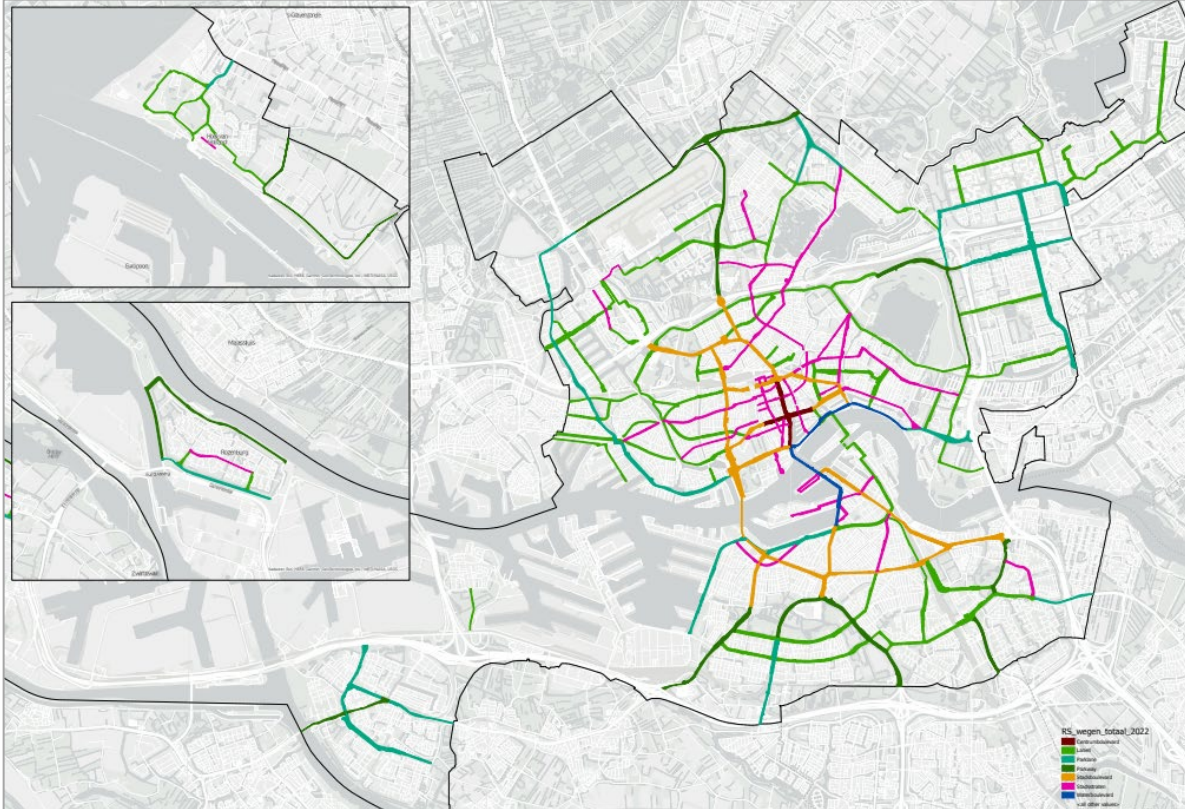
Grote dynamiek (0/4 jaar)
Schoon, heel en veilig
24/7
Samen met de stad
Lokale verschillen
Ruimte voor initiatief

De ontmoetingsplekken

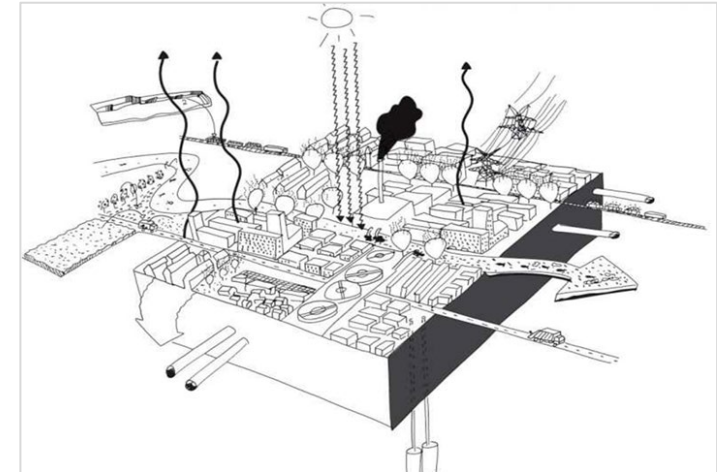


Grote dynamiek (0/4 jaar)
Hoge kwaliteit
Seizoenpieken
Maximale flexibiliteit
Samen met partners
Plekmanagement

De hoofdsystemen

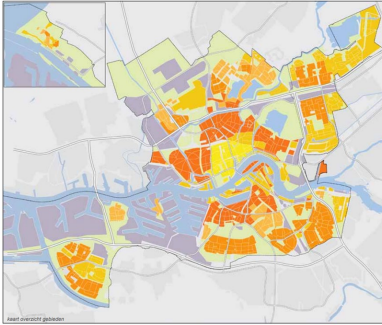


Lange looptijd (10/50/100 jaar)
Veilig en Beschikbaar
Top down



Van sturen per asset naar gebiedsgerichte sturing

Gebieden

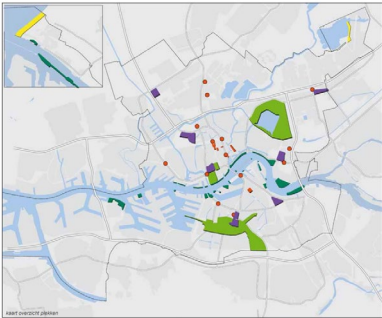


Dagelijks gebruik
24/7

Samen met inwoners
en ondernemers

Basiskwaliteit
Ruimte voor initiatief
Maatwerk

Ontmoetings-
plekken

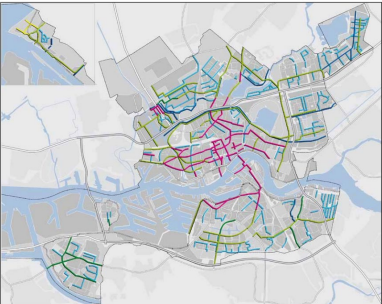


Ontmoeting en
beleving
Seizoenpieken

Samen met partners

Hoge kwaliteit
Maatwerk
Flexibiliteit

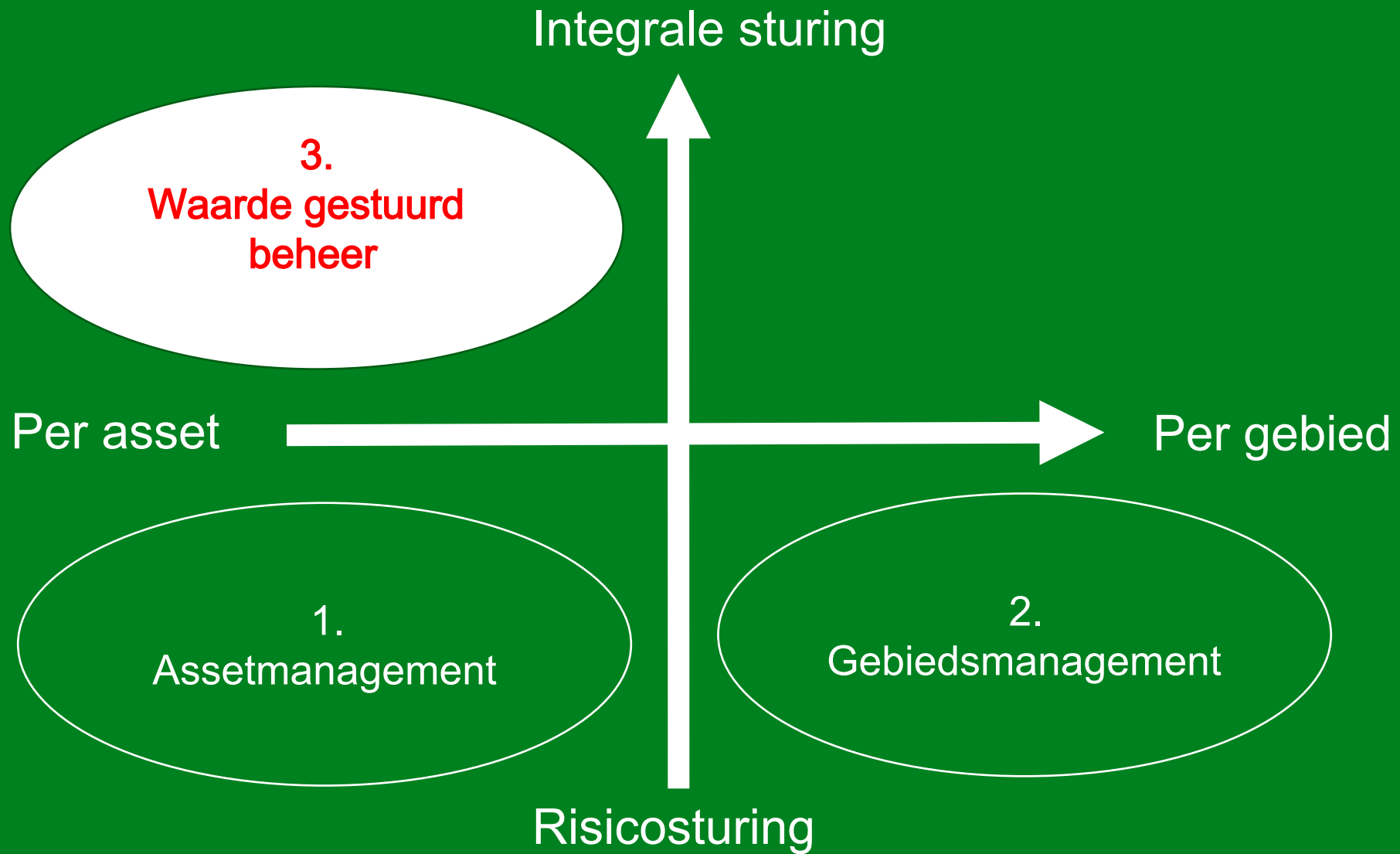
Lijnen en
systemen



Veilig en beschikbaar
Stabiel

Stedelijke sturing

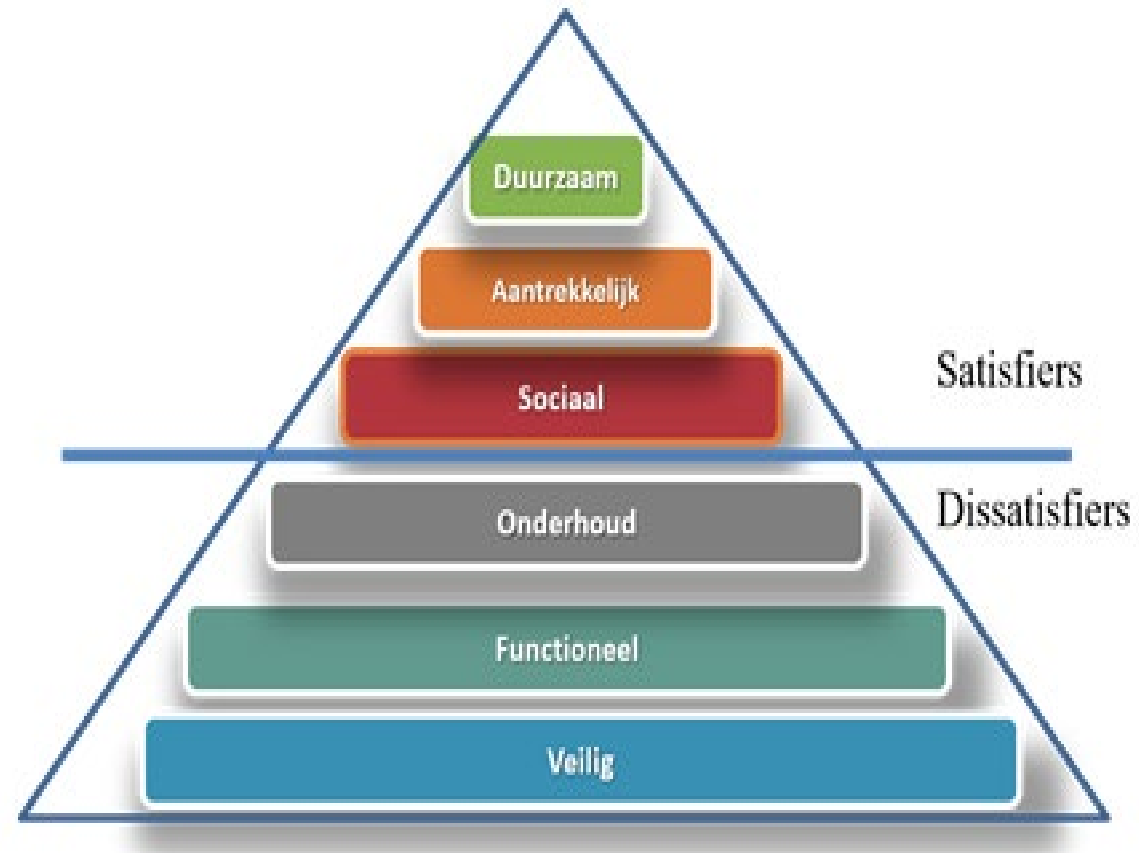
Basiskwaliteit
Standaardisatie



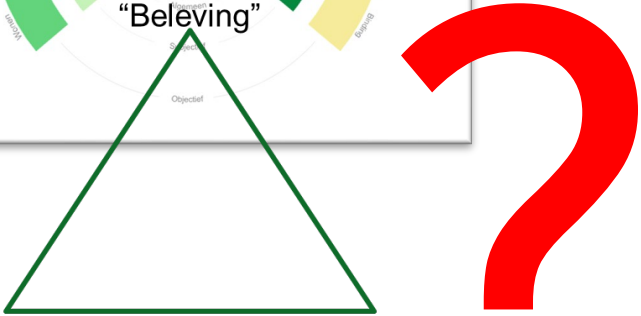
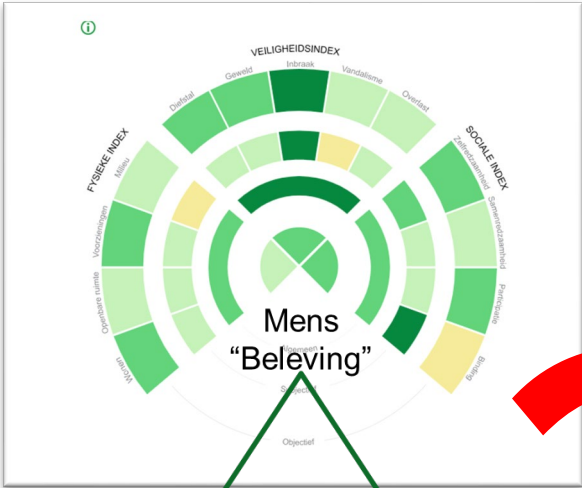
A collection of 20 small, colorful plastic building blocks arranged in a circular pattern. The blocks include various shapes like trees, flowers, a fence, and a house, all designed for children's play.



Naast risicosturing ook sturen op waarden



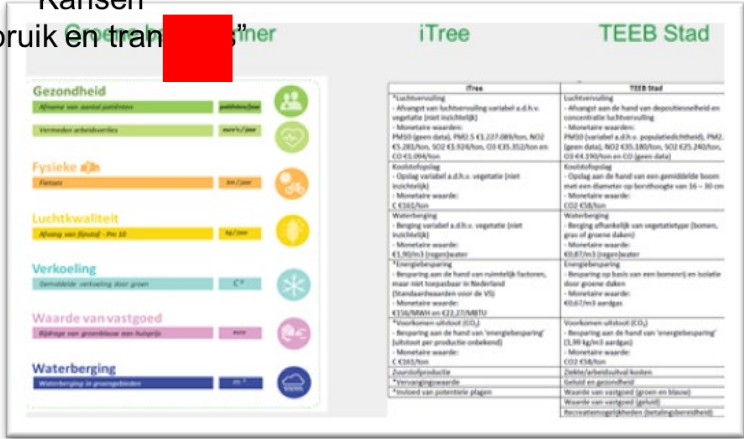
Ook sturen op beleving en kansen



Kans	Impact				
	niet merkbaar	klein	gemiddeld	groot	desastreus
dagelijks	gemiddeld	hoog	hoog	kritiek	kritiek
wekelijks	gemiddeld	gemiddeld	hoog	kritiek	kritiek
maandelijks	laag	gemiddeld	hoog	hoog	kritiek
jaarlijks	laag	gemiddeld	gemiddeld	hoog	hoog
> jaarlijks	laag	laag	gemiddeld	gemiddeld	hoog

Risico
"Veilig en beschikbaar"

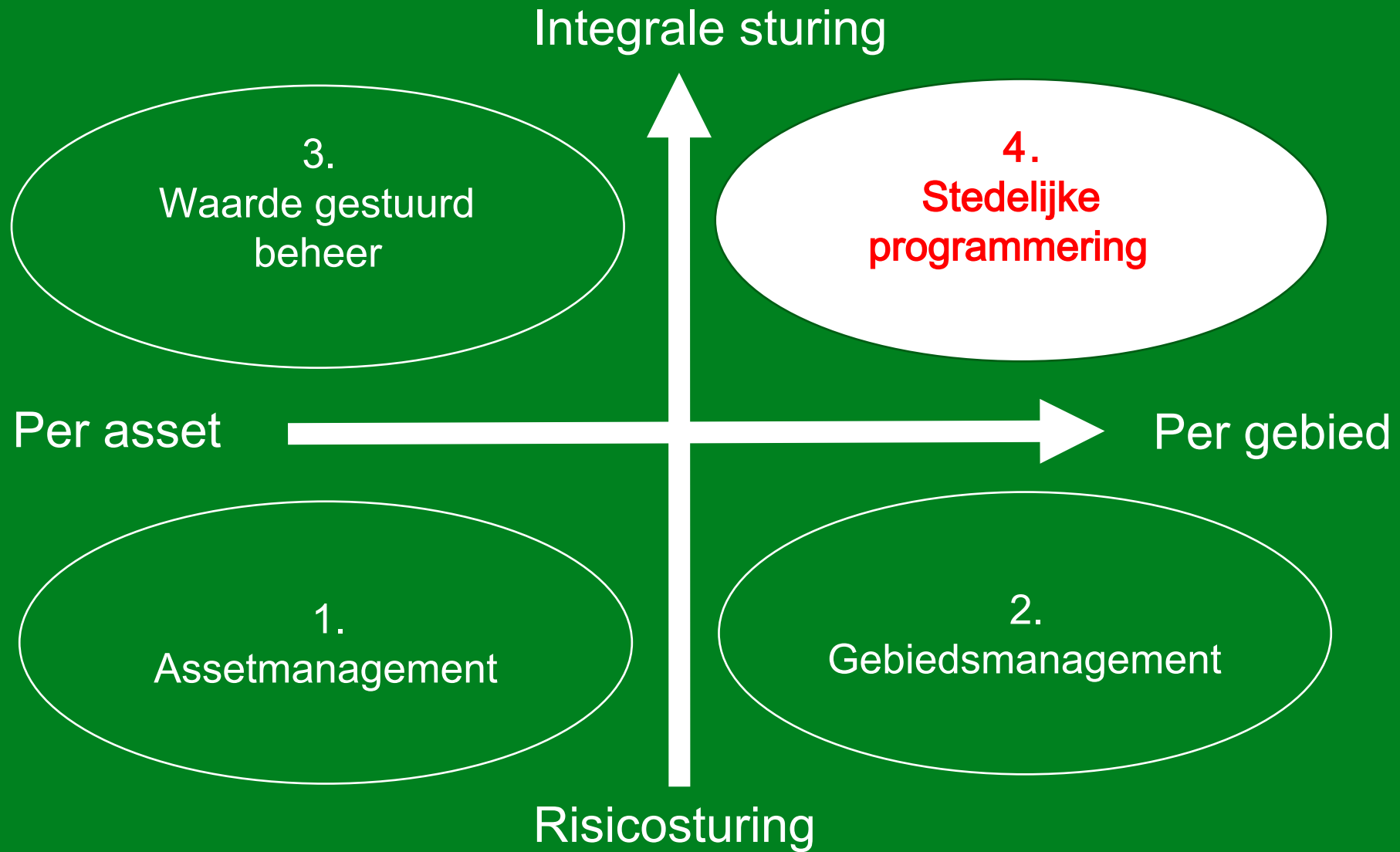
Kansen
"Gebruik en transitiviteit"



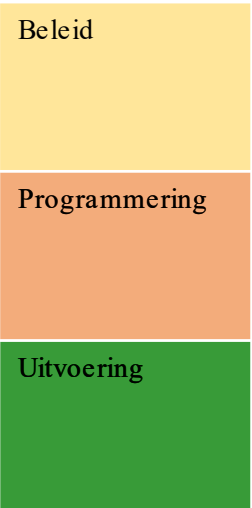
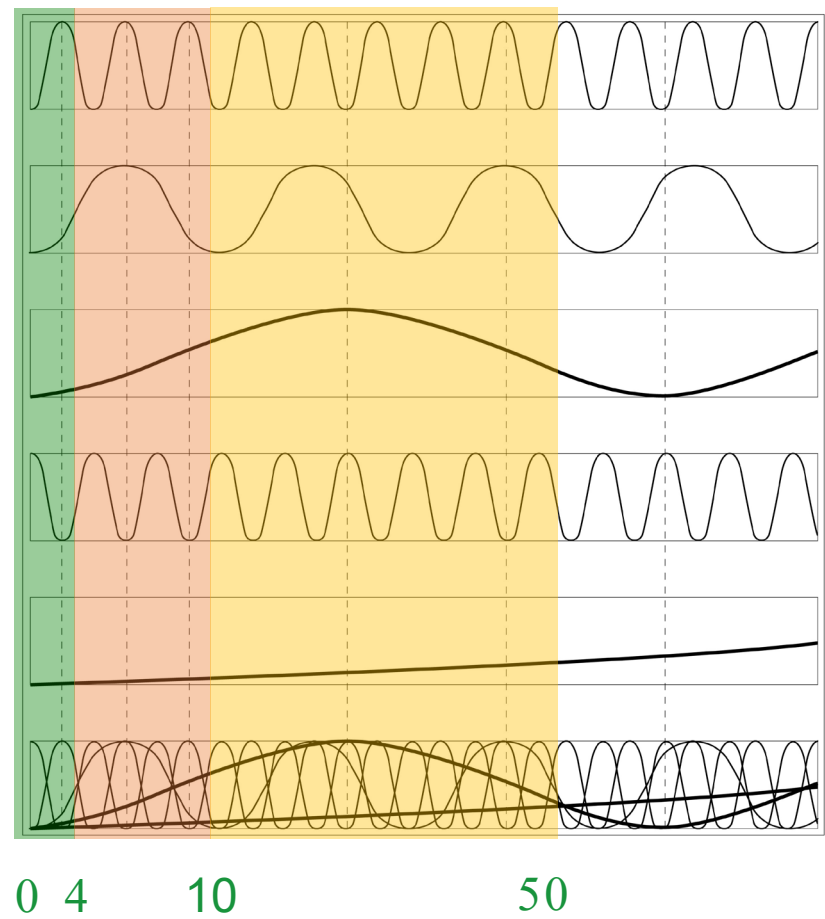
Zoektocht naar breder afwegingskader



Meer info? Workshop Sturen op Maatschappelijke Waarden!



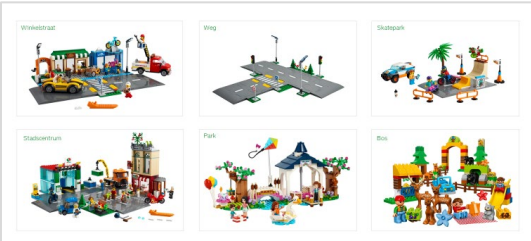
Wat doen we waar wanneer?



Assets



Gebieden



Wensen en Waarden



Héééééél veel visies en ambities

Beleid

> 10 jaar

Programmering

4 – 10 jaar

Uitvoering

< 4 jaar



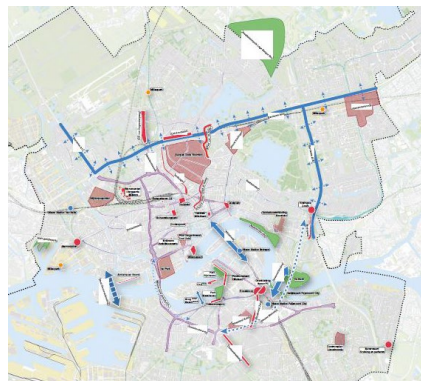
Meerdere (op zich zelfstaande) uitvoeringswerelden

Beleid	> 10 jaar
Programmering	4 – 10 jaar
Uitvoering	< 4 jaar

Gebieds-
ontwikkeling



Binnenstad
100 mln/jaar

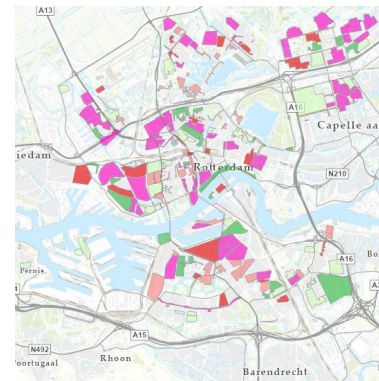


Stadsontwikkeling

Riool-
vervanging



Rest van de stad
140 mln/jaar



Stadsbeheer

Initiatieven
uit de stad



39 wijken
?? mln/jaar

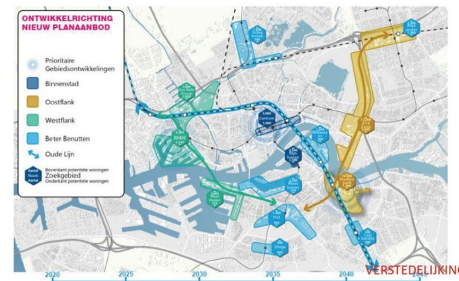


Dienstverlening

Meerdere (op zich zelfstaande) programmeringen

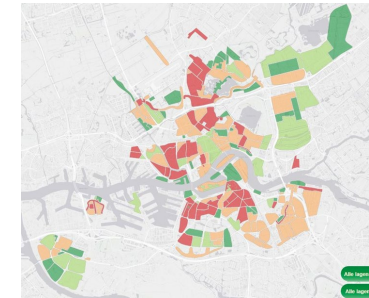
Beleid	> 10 jaar
Programmering	4 – 10 jaar
Uitvoering	< 4 jaar

Nieuw vastgoed



Stadsontwikkeling

Bestaand vastgoed



Stadsontwikkeling

Openbare ruimte



Stadsontwikkeling
Stadsbeheer

Betere inzet + afstemming schaarse middelen

Beleid

> 10 jaar

Programmering

4 – 10 jaar

Uitvoering

< 4 jaar

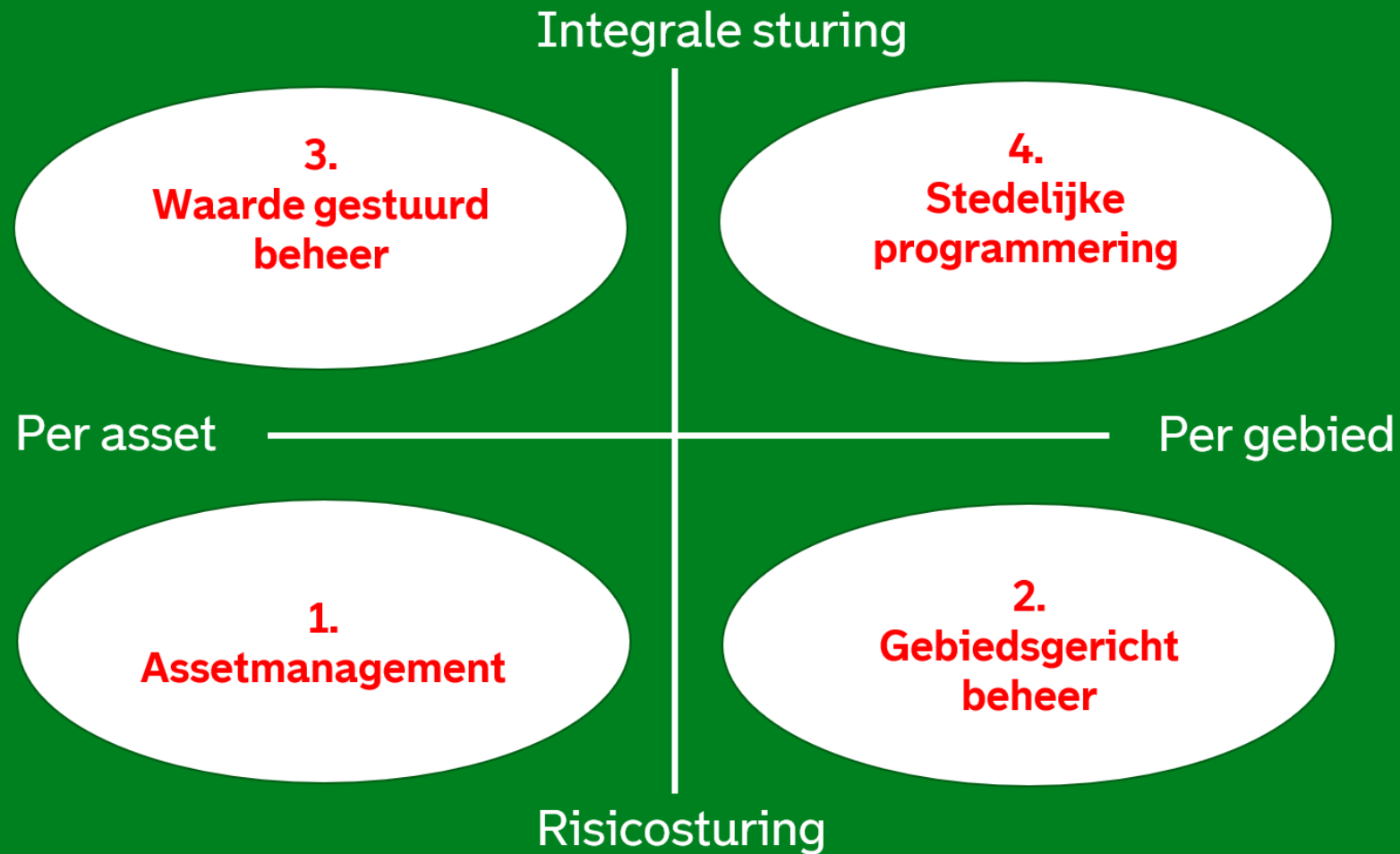


Gemeente

Corporaties
Ontwikkelaars
Beleggers
RET
MRDH
Stedin
Eneco
Vattenfall
Waterschappen
RWS
.....

Partners

Managing Public Space

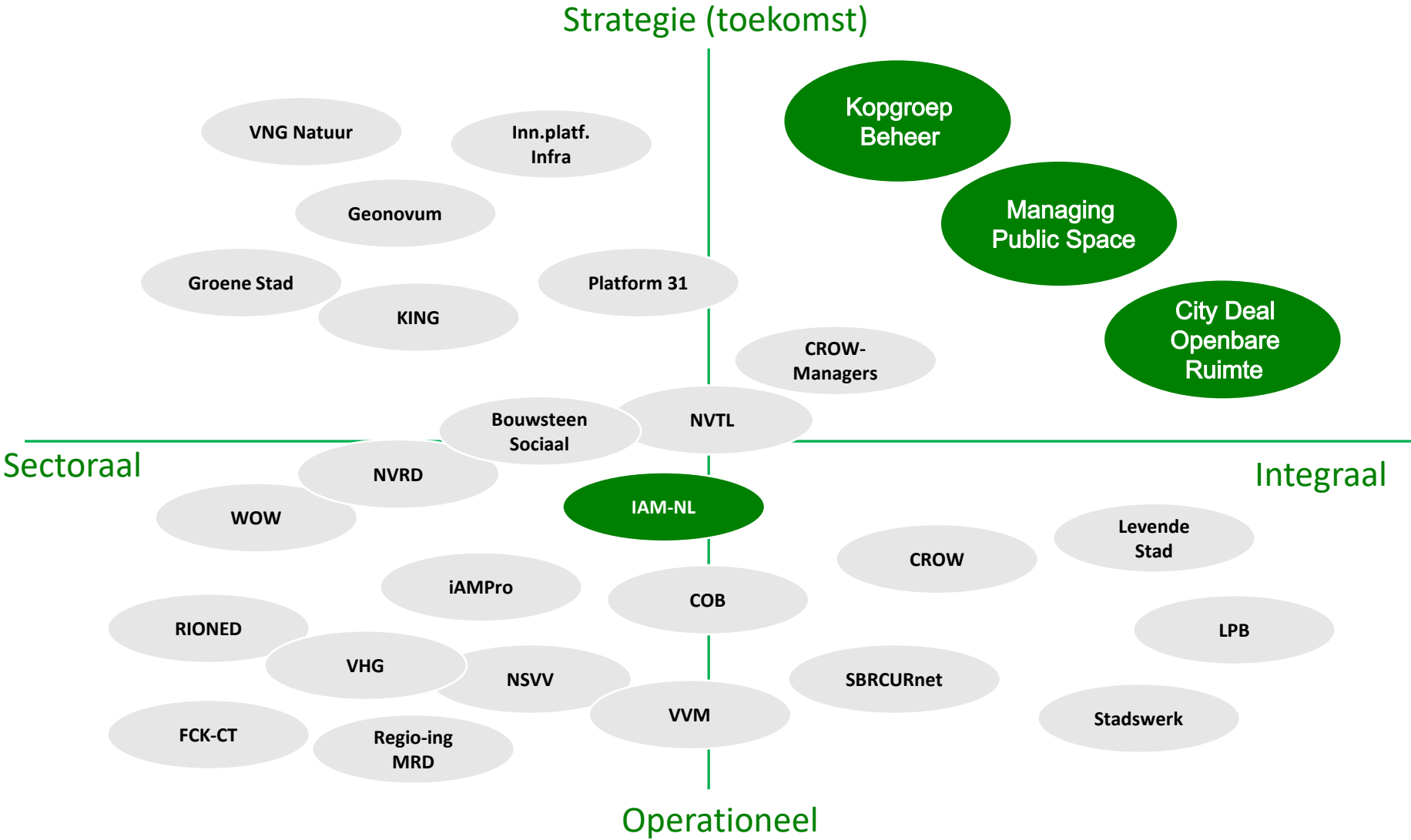


Veel geld

Ndl. €15.000.000.000/jaar

010. €400.000.000/jaar

Veel kennis



Kopgroep Beheer

www.kopgroepbeheer.nl

9 gemeenten



1. Veranderend gebruik van de stad



2. De veranderende stad



3. De verdichtende stad



4. De slimmere stad

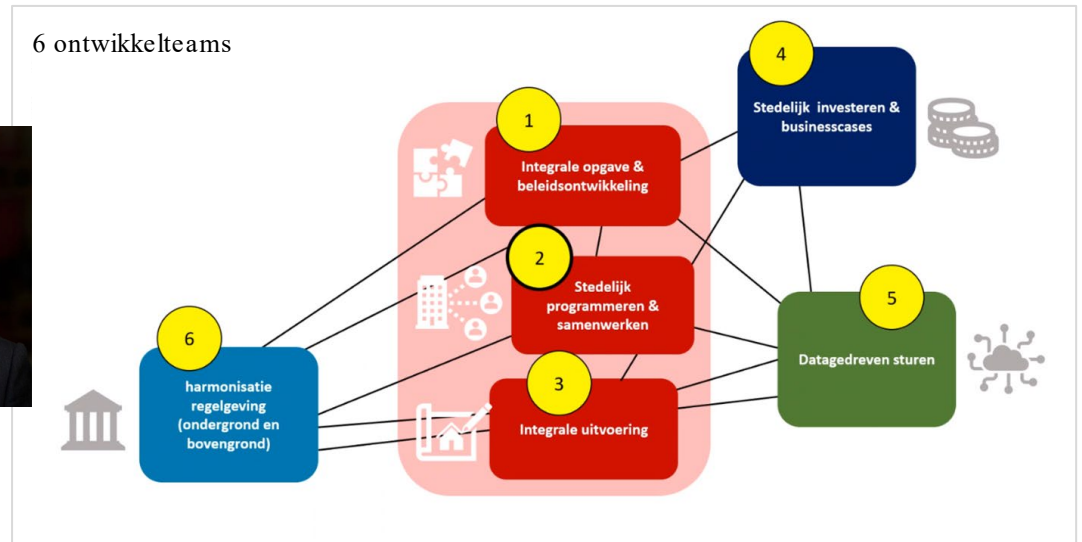
City Deal Openbare Ruimte

www.citydealopenbare ruimte.nl

12 gemeenten, 4 ministeries, veel koepelorganisaties



Atelier(team)



Managing Public Space

www.managingpublicspace.com

11 gemeenten, 7 provincies, 2 waterschappen, 6 bedrijven, veel koepelorganisaties
Samenwerking met Wageningen University



The screenshot shows the homepage of the Managing Public Space (MPS) website. The header features a navigation menu with links: Home, Over MPS, Activiteiten, Sponsoren, Nieuws, and Contact. There are also flags for the Netherlands and the United Kingdom. The main visual is a stylized city skyline in shades of blue and green, with a person in a blue hard hat and safety vest looking through binoculars at a city street at night. The text 'Beheren is vooruit zien' is prominently displayed in white on a teal background. Below this, a paragraph describes the MPS foundation, its mission to connect the world of management with the scientific world, and its focus on professionalization and innovation in public space management.

Beheren is vooruit zien

De stichting Managing Public Space (MPS) is opgericht in 2020. Het doel? De wereld van beheer verbinden met de wetenschappelijke wereld. De samenleving wordt complexer en grote maatschappelijke onderwerpen komen af op de beheerders van de openbare ruimte. Dit vraagt om vernieuwende inzichten en oplossingen. Verdere professionalisering met verdieping door wetenschappelijke inzichten maakt het mogelijk om de uitdagingen van de toekomst aan te gaan en om een nieuwe generatie ambitieuze beheerders op te leiden.

Van Assetmanagement Naar Managing Public Space



Bedankt voor uw aandacht!



Gemeente
Rotterdam